

## 中信牵手 ABP 伦敦首秀 17 亿英镑 “亚洲商务港” 明年开工

21 世纪经济报道 师琰 伦敦报道  
2015-10-24 07:00

“昨晚参加金融城市长招待习近平主席的晚宴，要求我们都穿中山装或燕尾服，上世纪八十年代初我就在中信工作，当时每天都穿中山装去上班，但是我接到那个通知后，却找不到中山装。”

伦敦时间 10 月 22 日下午，陪同习近平主席访英的中信集团董事长常振明现身海德公园旁的 Dorchester 酒店，他的这段开场白，令现场笑声阵阵。

常振明话中有话。中国的变化有多大？中国企业的发展有多快？他回忆中信集团 36 年前成立时，正值中国刚刚改革开放，36 年后，中信已成业务横跨 50 多个行业，涵盖银行、证券、信托、保险、基金和基础设施建设、工程承包、资源、能源、机械制造、信息产业、房地产服务业等领域的超大型公司。

现在，这家总资产 4900 亿英镑、在世界 500 强中排名 186 位的央企已决定迈出进入英国市场的第一步，通过旗下全资子公司中信建设，参股投资预算高达 17 亿英镑的伦敦皇家阿尔伯特码头开发项目并作为总承包商。

### 打造伦敦第三个金融中心

皇家阿尔伯特码头是位于伦敦东部的一片待开发土地，与伦敦城市机场隔河相望，这块占地 35 英亩土地的商业开发价值曾经并不被当地开发商看好，位于北京的总部基地全球控股集团（ABP）在 2013 年 5 月中标成为该项目开发商，并于今年 6 月通过了项目规划全部审批程序，计划将这片荒废 30 余年的土地建成伦敦第三个金融中心“亚洲商务港”。

此前一天，在中国主席习近平和英国首相卡梅伦共同见证下，常振明已与 ABP 董事局主席许为平签署“总承包商协议”。

“中信建设是中信集团的全资子公司，此次参与投资建设‘亚洲商务港’，是我们在英国市场的第一个项目，也是迄今为止在英国开发的最大一个绿地项目。我们为此非常兴奋。”常振明说。

而在许为平看来，中信的加入，意味着“亚洲商务港”项目必能按时以高品质交付。

“ABP 有责任找到一家最具能力又能担负相应责任的大型企业作为总承包，同时也要熟

悉东西文化，在大伦敦政府批准同意的前提下，最终选择了中信建设作为总承包商。”许告诉 21 世纪经济报道记者。

“亚洲商务港”因为迟迟未动工一度遭到外界质疑，就在本月初，围绕总部基地与原意向合作方中民投之间合作关系破裂的传闻还曾引发一场媒体口水战，令外界怀疑该项目是否陷入困境。

21 世纪经济报道记者曾采访当事双方，获知是因该项目股权比例等问题未能谈妥，导致无法达成正式合作协议。据知情人士透露，中民投希望能在该项目中取得控股地位，但未获总部基地同意；而实际上，如本报 19 日独家报道，斯时总部基地已与中信建设接触良久，并决定牵手。

### 未来冀引入新战略投资者

许为平向本报表示，按照大伦敦市政府在 2013 年 5 月 29 日与 ABP 签订的协议，ABP 控股集团必须在皇家阿尔伯特码头项目中保持 50% 以上的控股地位，这也是大伦敦市政府为了确保该项目顺利实施并按规划发展方向开发的强制性的规定。“我们必须秉承这个规定执行。”他说。

在与中信建设的合作中，ABP 仍保持 75% 的股权。以中信建设为主导成立的投资公司将持有该项目 25% 创始股。

中信建设与 ABP 上周五（16 日）已在伦敦签署一份投资合作协议，双方将成立一家合资公司，以其为平台开发包括皇家阿尔伯特码头项目在内的英国重大基建和住宅项目。

许为平透露，ABP 未来还有 25% 的股权空间，可以为皇家阿尔伯特码头项目再引入新的战略投资人，但前提是必须和中信建设保持高度一致。

中信建设投资事业部执行总经理徐明广向本报表示，预计该项目将于明年一二季度正式动工，一期工程将于 2018 年完工。

值得一提的是，为了确保这个位于伦敦的庞大旧区改造项目顺利实施，中信与总部基地还拉入了新伙伴三一重工，后者是全世界最大的重工机械制造商之一。

当天，中信建设与 ABP、三一重工集团签订三方合作协议，联合成立设备租赁公司，为皇家阿尔伯特码头开发项目及其它项目提供设备租赁。

三一集团董事长梁稳根也在这次习主席访英随行企业家名单上，不过他已于 21 日回国，并未出席当天签约仪式。代表他参加签约仪式的三一欧洲公司总经理蒋向阳表

示，公司有信心为相关建设提供高品质的全套设备解决方案，并将为这个项目成功尽最大努力。

据常振明透露，中信建设董事长洪波向他反映，在“亚洲商务港”项目中遇到的最大问题是在当前伦敦地产开发热潮下，伦敦的建筑公司都格外忙碌，很难找到非常好的建设公司，包括相应的建筑设备租赁，所以，借此机会，中信建设也诚恳地邀请英国本土建筑商积极参与该项目。

三一重工的加入，无疑会帮助上述问题迎刃而解。常振明称，他希望中信建设能总结在非洲、拉美等世界各地、包括在中国大型项目成功的经验，把该项目建成一个在伦敦的“名片项目”，成为中英合作的典范之作。

本报记者问他最后究竟穿了什么去赴那场国宴？

“当然是中山装。”常振明说。

（编辑：朱丽娜）

本 APP 刊载内容的知识产权均属广东二十一世纪环球经济报社所有。未经书面许可，任何人不得以任何方式使用。